



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO



Camera di Commercio
Cuneo

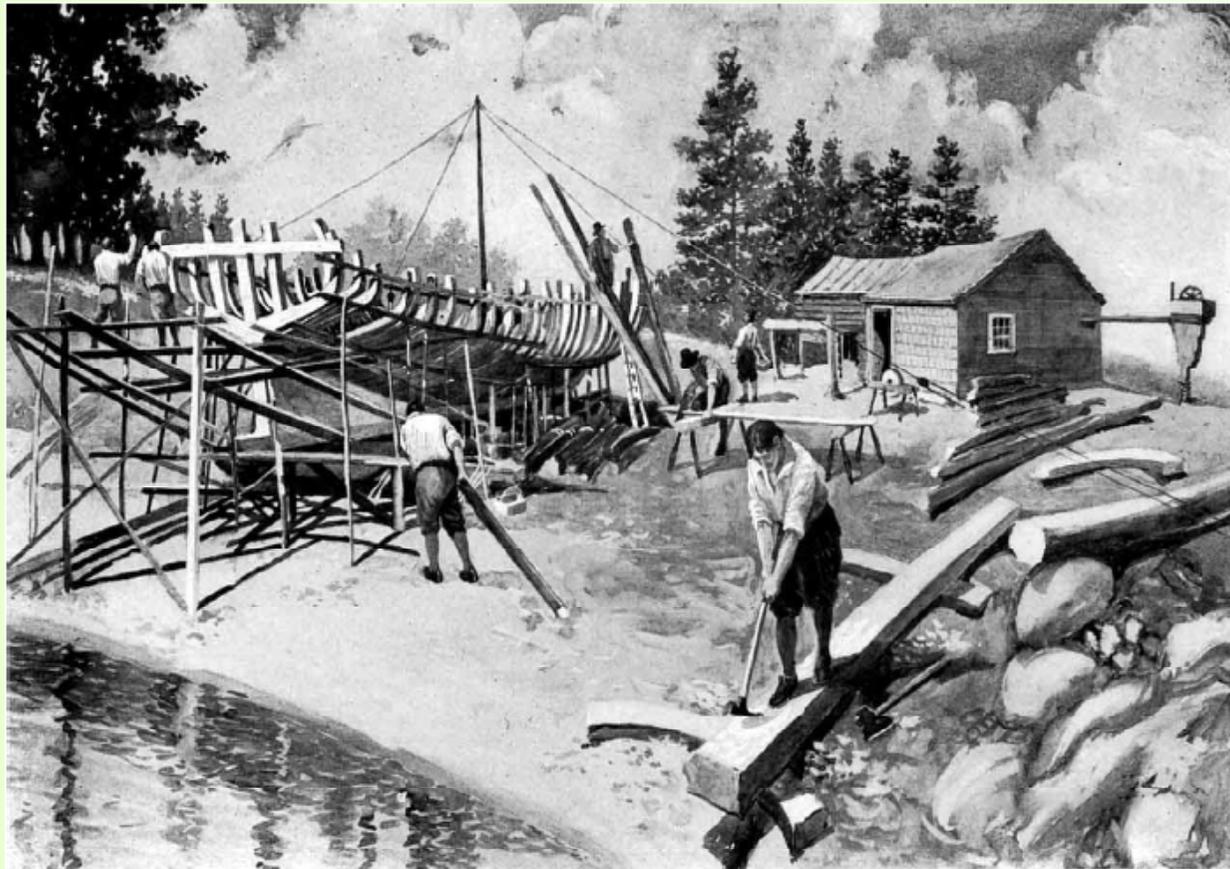
Giuseppe Tardivo

**IL CORAGGIO DI INVESTIRE E LA CAPACITÀ
DI INNOVARE**

*Verso un ripensamento del sistema
socio-economico e imprenditoriale cuneese*

Presentazione del Rapporto Cuneo 2018

Cuneo, 11 maggio 2018



*“Se vuoi costruire una nave non far raccogliere ai
tuoi uomini pezzi di legno, ma insegna loro la
nostalgia del mare infinito”
(Antoine de Saint Exupéry)*

LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

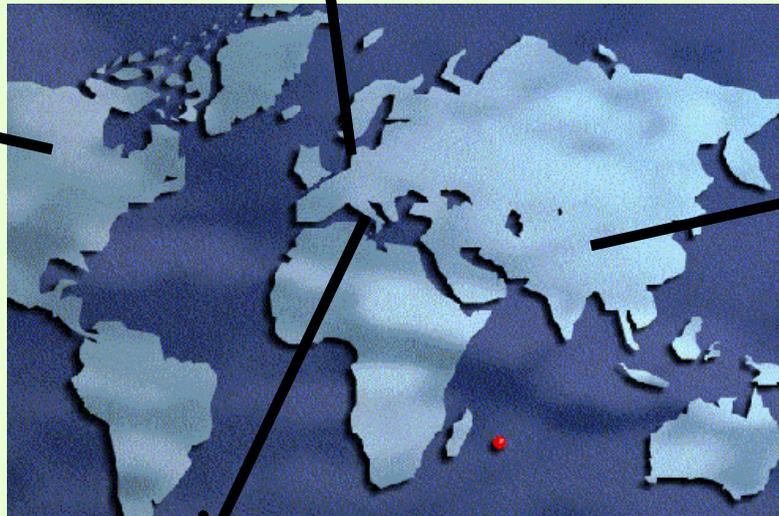


GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

Sede di Cuneo

In **Europa**: conflittualità nell'area del mediterraneo (migranti) e sulla sostenibilità del debito pubblico

Negli **Stati Uniti**: nuovi orientamenti di politica estera, criticità con la Russia e l'Iran. Distensione con la Corea



In **Asia**: rallentamento dell'economia cinese e ripercussioni sui mercati finanziari

In **Italia**: riduzione del reddito disponibile delle famiglie, incremento della domanda estera e cauta ripresa degli investimenti e PIL

Lo scenario italiano



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

5 LEZIONI PER LE IMPRESE

1. Passaggio da una società industriale a una società dell'informazione.
2. Accorciamento del ciclo di vita del prodotto.
3. Innovazione tecnologica (ind. 4.0; circular economy; sharing economy; economia diffusa).
4. Sfruttare i driver dello sviluppo.
5. Rischio e incertezza.



La Granda in 10 cifre

I valori trainanti



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

INDICATORI	CUNEO	PIEMONTE
VALORE AGGIUNTO PRO CAPITE	28.387	27.037
IMPRESE REGISTRATE (comprensive di UL)	82.681	532.984
IMPRESE GIOVANILI	6.412	40.862
IMPRESE FEMMINILI	15.588	97.578
IMPRESE STRANIERE	4.017	42.667
TASSO DI SOPRAVVIVENZA IMPRESE A TRE ANNI %	66,8	64,7
TASSO DI OCCUPAZIONE (15-64 anni)	68,4	65,2
TASSO DI DISOCCUPAZIONE	6,1	9,1
TASSO DI DISOCCUPAZIONE GIOVANILE % (15-24 anni)	23,1	32,9
ESPORTAZIONE (MILIONI DI EURO)	7.686	47.906

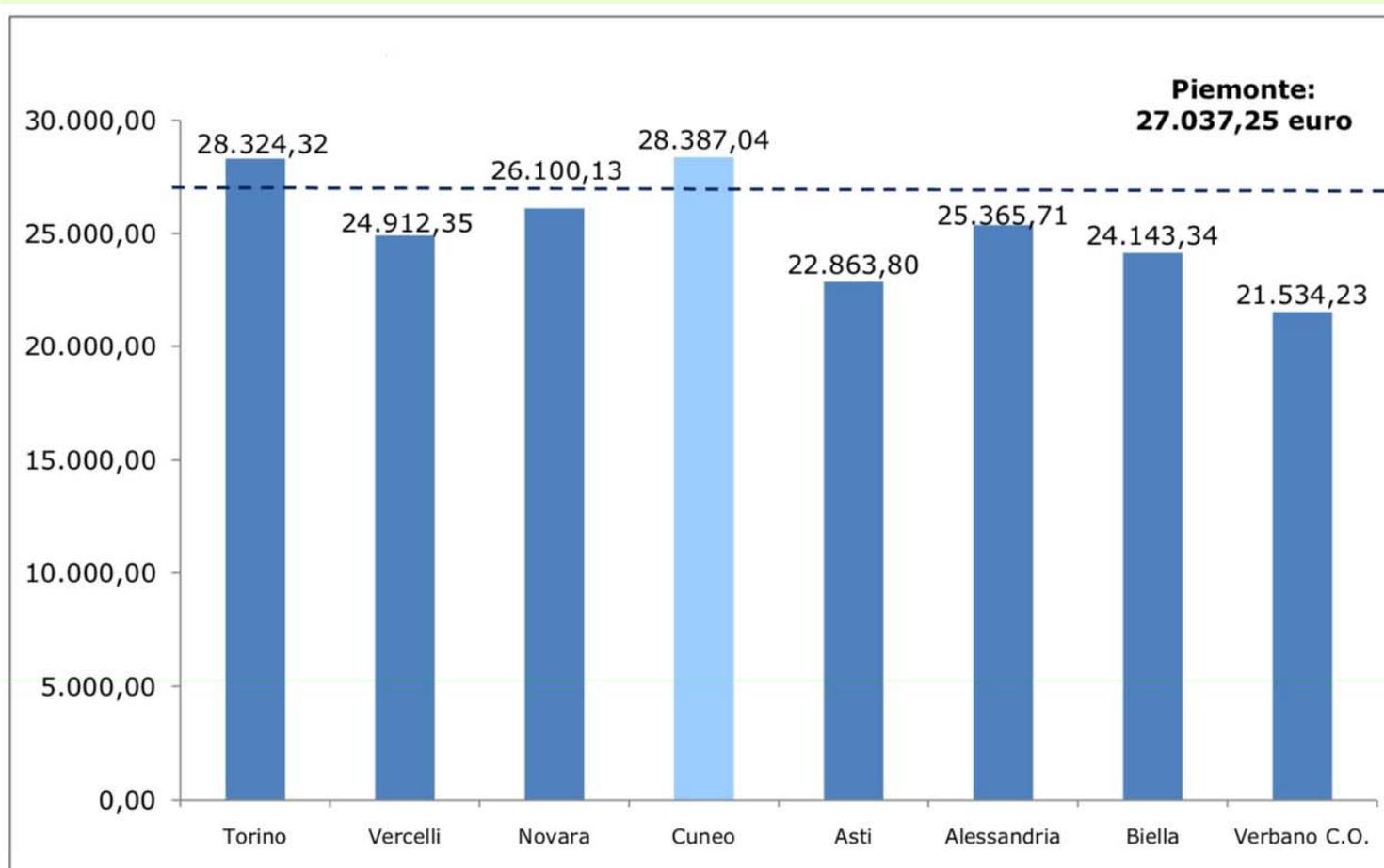
Valore aggiunto

anno 2017



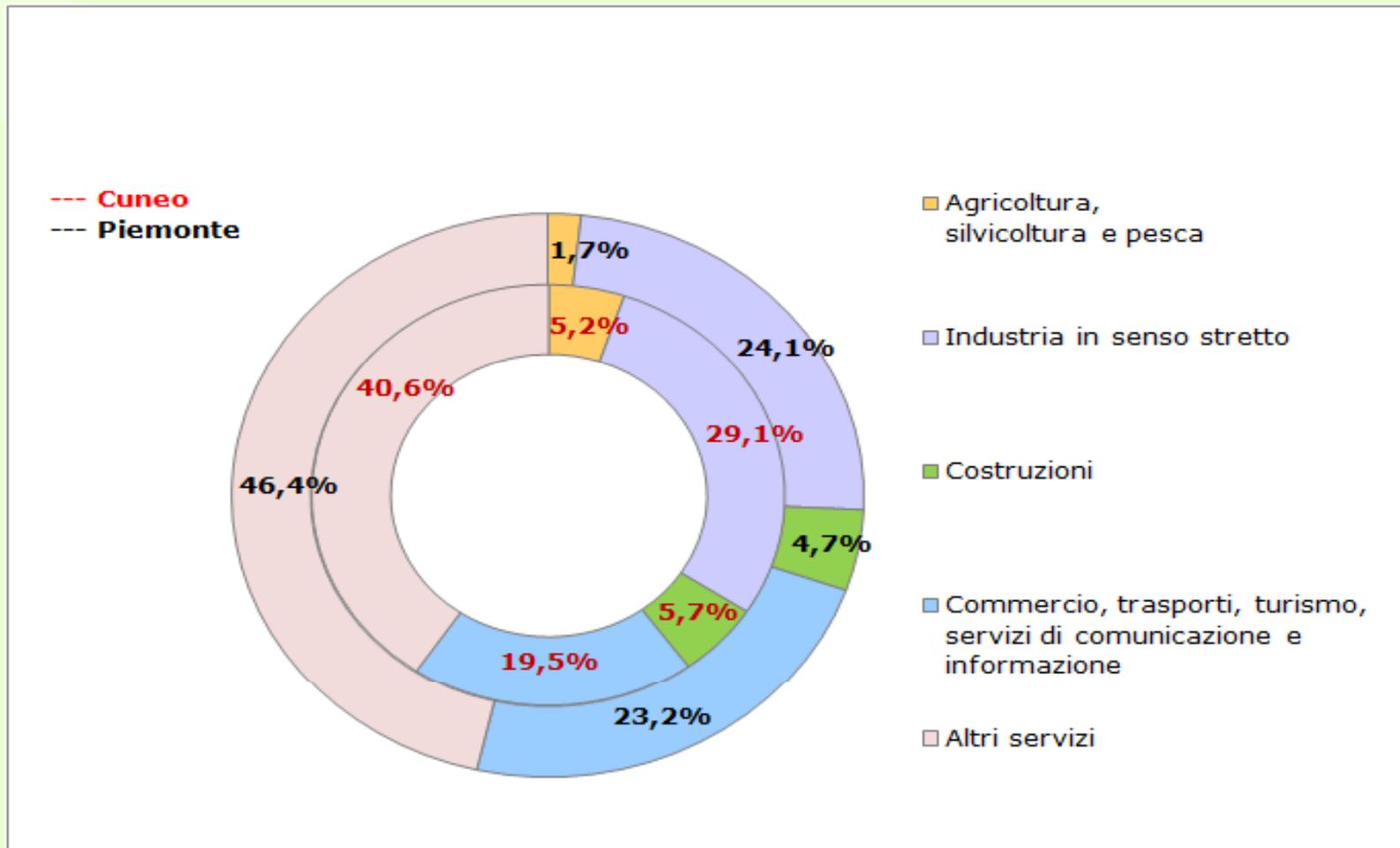
GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO



Fonte: Elaborazione Unioncamere Piemonte e Camera di commercio di Cuneo di su dati Istituto Guglielmo Tagliacarne

Composizione del valore aggiunto



Fonte: Elaborazione Unioncamere Piemonte e Camera di commercio di Cuneo su dati Istituto Guglielmo Tagliacarne

Sintesi della struttura imprenditoriale



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

Imprese REGISTRATE

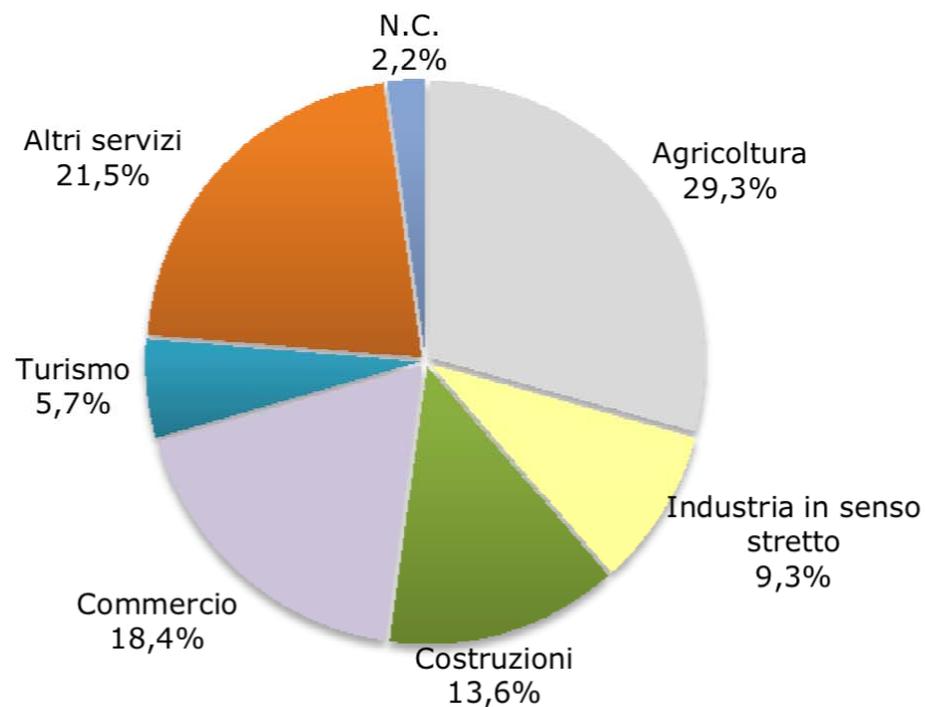
2017: 68.661

2016: 69.470

Tasso di crescita

-0,81%

Sedi d'impresa registrate in provincia di Cuneo per settore di attività economica



Fonte: Elaborazione Unioncamere Piemonte e Camera di commercio di Cuneo su dati InfoCamere

Imprenditoria straniera

anno 2017



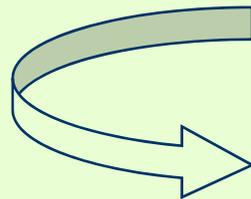
GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

P.Granda

Totale imprese straniere

4.017 (4004 nel 2016)
+0,32%



Principali settori economici

- Costruzioni 31,8%
- Commercio 22,3%
- Turismo 9,2%

Imprenditoria giovanile

anno 2017



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

I NUOVI TALENTI

P.Granda

Totale imprese giovanili

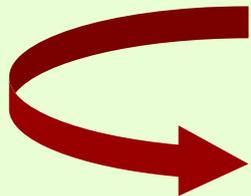
di cui femminili

di cui straniere

6.412

1.807 (28,2%)

964 (15,0%)



Principali settori economici:

- Agricoltura 21,6%
- Commercio 19,3%
- Costruzioni 16,0%



Imprenditoria femminile



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

anno 2017

SEDE DI CUNEO



“La speranza in rosa”: 22,7% incidenza percentuale di imprese femminili nella provincia di Cuneo

P.Granda

Totale imprese femminili

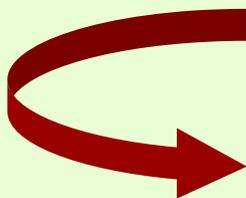
15.588

di cui straniere

975

di cui giovanili

1.807



Principali settori economici:

- Agricoltura 35,3%
- Servizi 26,8%
- Commercio 20,2%
- Turismo 8,9%

Agricoltura



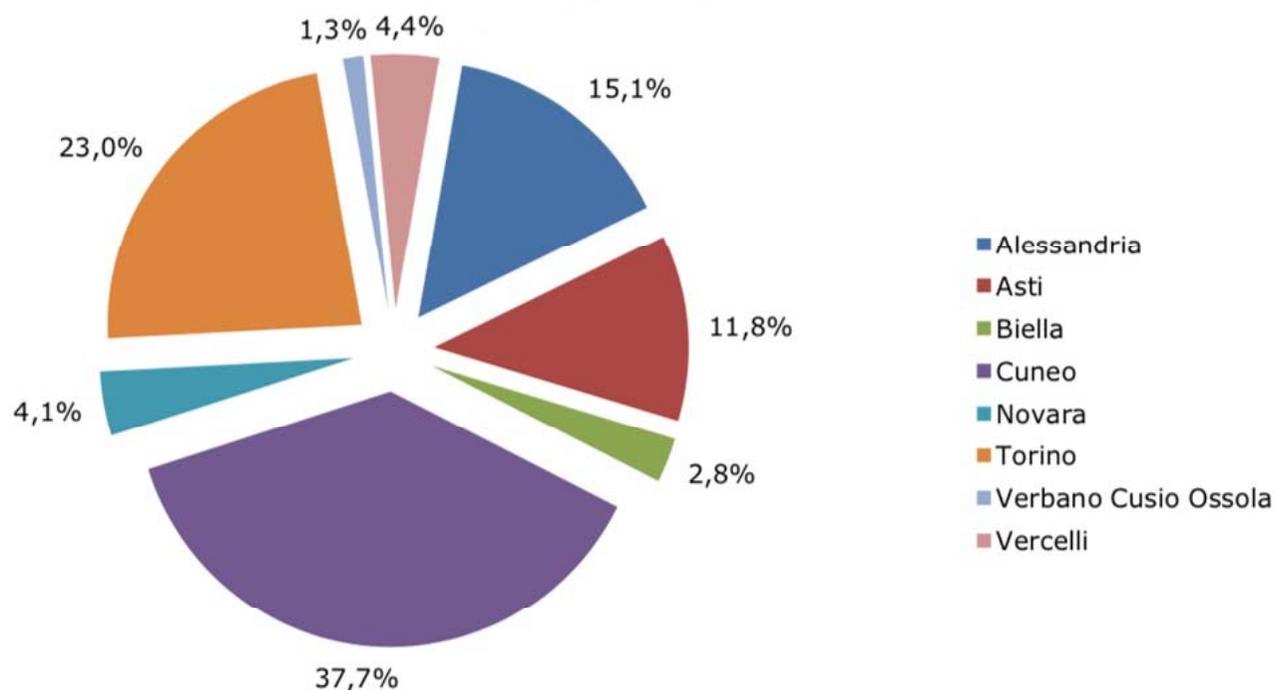
GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

Settore fondamentale per l'economia Cuneese.

Specializzazione + qualità + tecnologia + export

Ripartizione delle imprese agricole in Piemonte. Anno 2017



Consistenza delle
imprese registrate
provincia di Cuneo
nel 2017: **20.110**

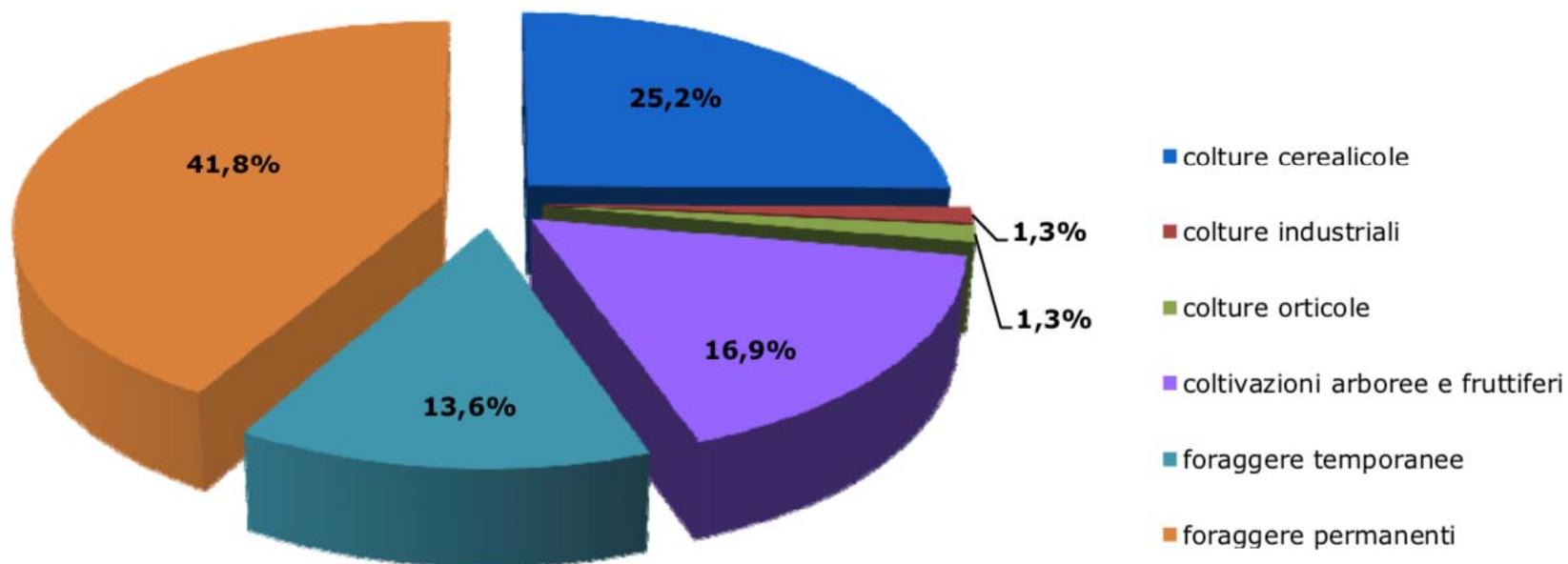
Fonte: Elaborazione Unioncamere Piemonte e Camera di commercio di Cuneo su dati InfoCamere

Destinazione delle superfici agricole utilizzate



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

Sede di Cuneo



Fonte: Elaborazione Camera di commercio di Cuneo su dati Regione Piemonte, Direzione Agricoltura Cuneo

Prodotti tipici



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

Le “perle” del territorio

8 prodotti DOP

- Bra
- Castelmagno
- Gorgonzola
- Grana Padano
- Raschera
- Murazzano
- Toma Piemontese
- Prosciutto crudo di Cuneo



6 IGP

- Castagna di Cuneo
- Nocciola del Piemonte
- Fagiolo Cuneo
- Mela rossa Cuneo
- Salame Piemonte
- Vitelloni Piemontesi della coscia (ric.2017)



Industria



anno 2017



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

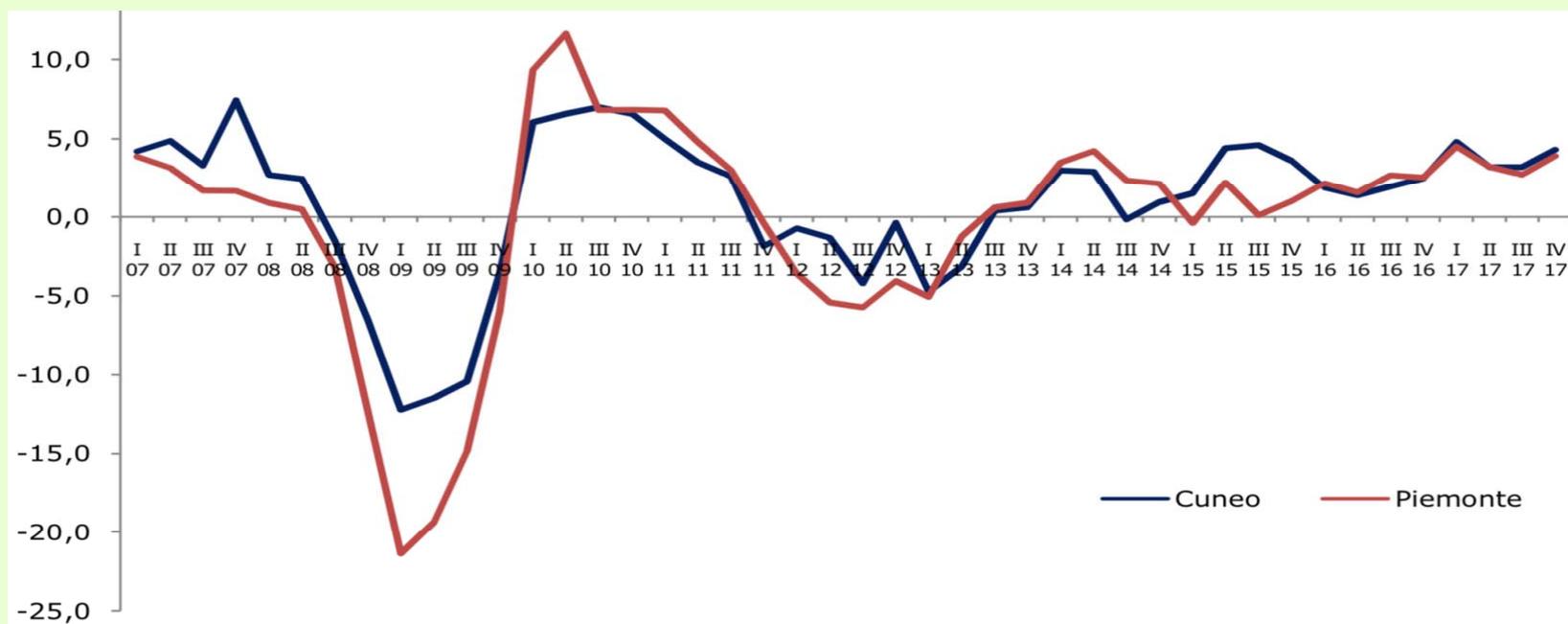
UNA LUCE DI SPERANZA

P. Granda

Consistenza imprese
industria *in senso stretto*
di cui non artigiane

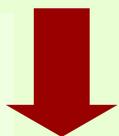
6.373

2.033



Fonte: Indagine congiunturale sull'industria manifatturiera piemontese, trimestri vari - Unioncamere Piemonte e Camera di commercio di Cuneo

Turismo



anno 2017



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

Una risorsa su cui puntare...

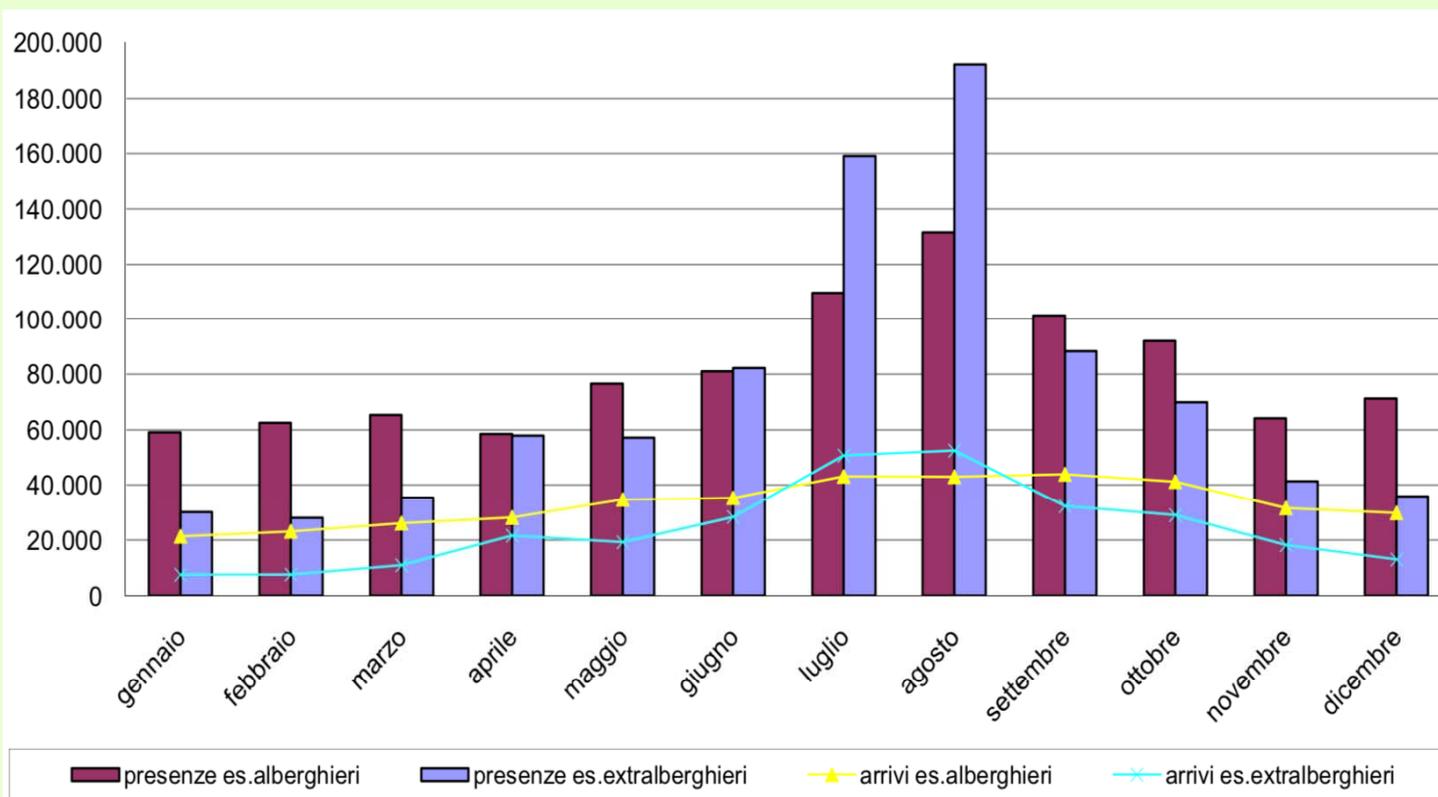
P. Granda

Cons. impr. turistiche

4.076

Var. % 2017/2016

0,72%



**Arrivi e
presenze negli
esercizi ricettivi
della provincia
di Cuneo**

Fonte: Elaborazione Camera di commercio di Cuneo su dati Amministrazione Provinciale, Ufficio Turismo Statistica

Imprese artigiane



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

anno 2017



Eccellenza qualitativa e mercati di nicchia

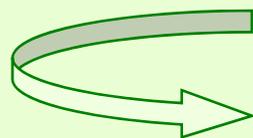
Consistenza imprese
artigiane

P. Granda

Tasso di crescita 2017

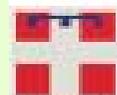
17.834

-0,88%



Settore trasversale in tutti i comparti produttivi:

- Costruzioni 41,8%
- Industria in senso stretto 24,3%
- Servizi 23,7%



Piemonte
Eccellenza Artigiana



PREMIATI PER QUALITÀ, RESPONSABILITÀ E INNOVABILITÀ

Commercio estero



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO



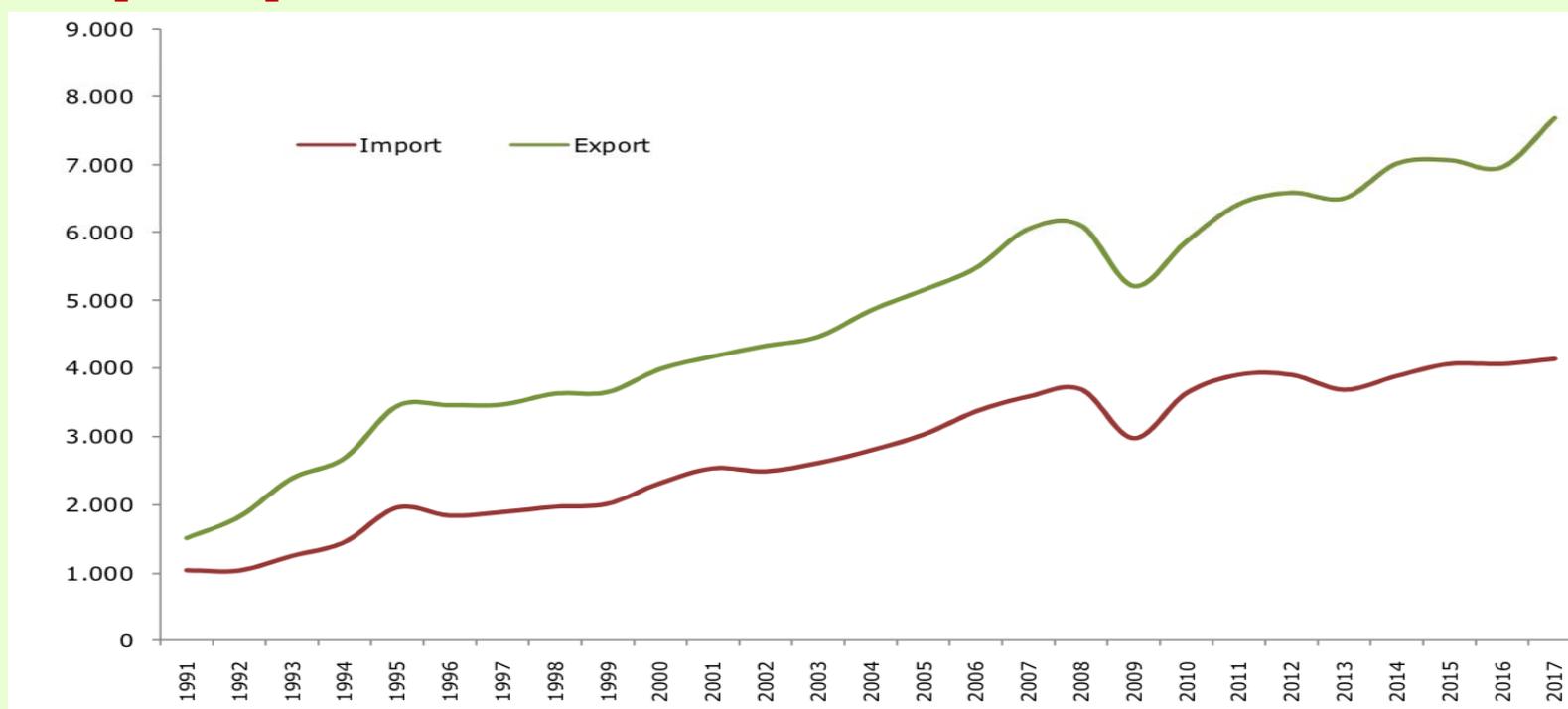
anno 2017

Fattore trainante dell'Economia Cuneese

Var. Export 2017/2016 **10,4%**

Var. Import 2017/2016 **1,8%**

Import-Export in provincia di Cuneo (dati in milioni di euro). Anni 1991-2017



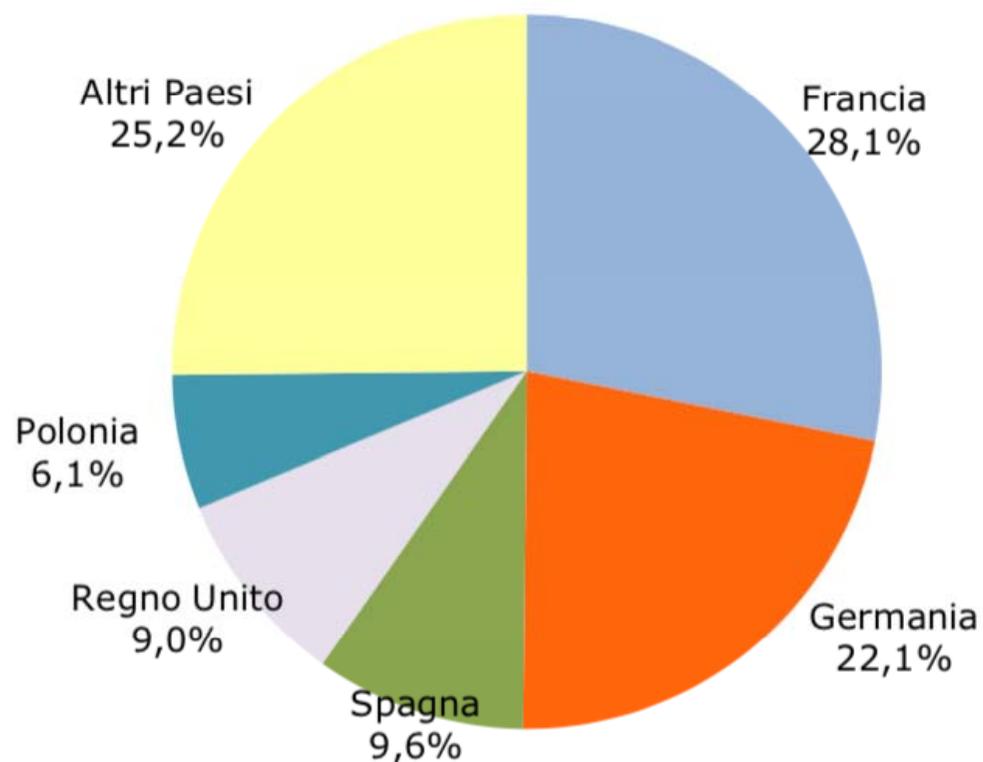
Fonte: Elaborazione Unioncamere Piemonte e Camera di commercio di Cuneo su dati ISTAT

Composizione dell'export cuneese verso i paesi Ue-28, anno 2017



CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

Sede di Cuneo



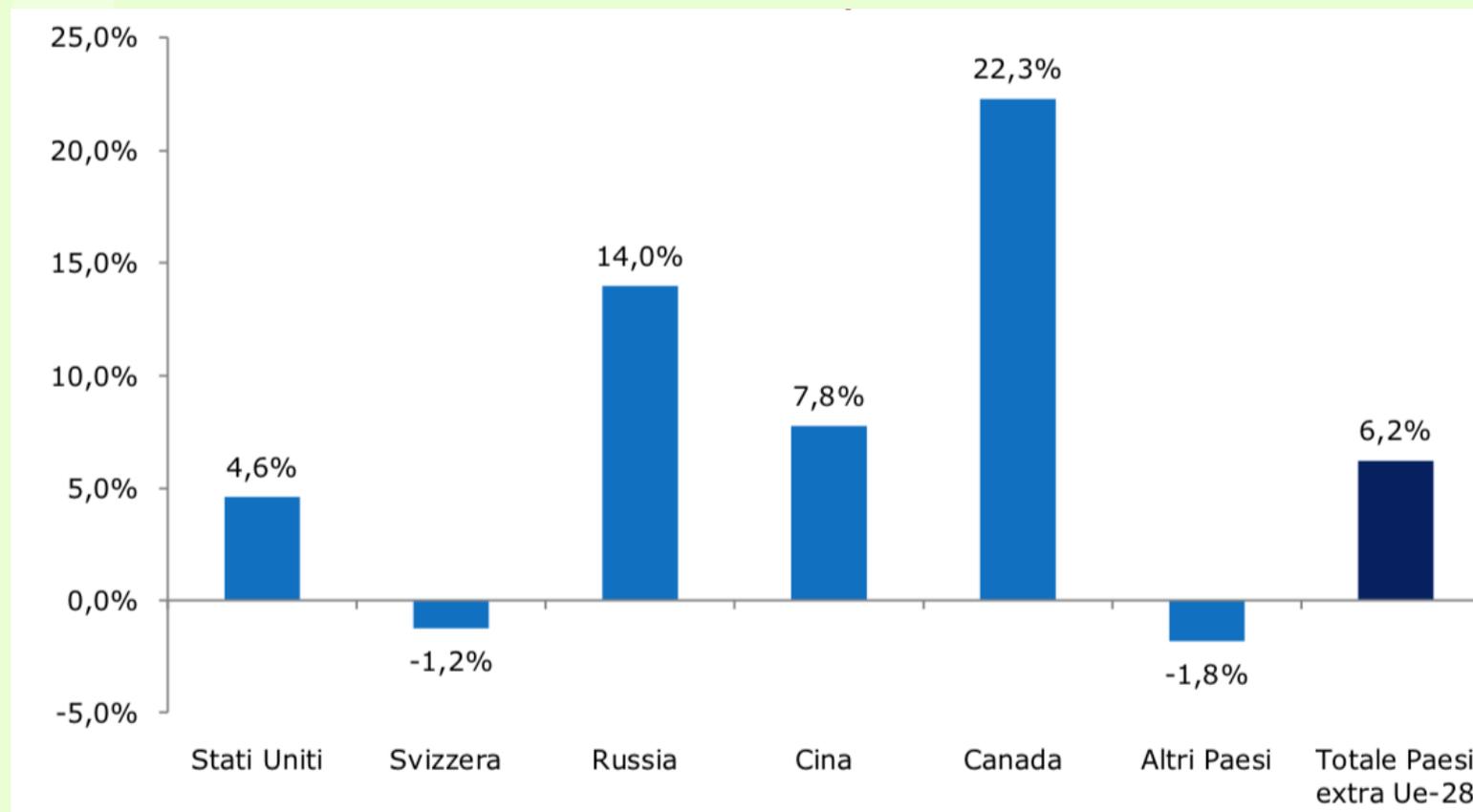
Fonte: Elaborazione Unioncamere Piemonte e Camera di commercio di Cuneo su dati ISTAT

Esportazioni cuneesi verso i principali Paesi extra Ue-28 (Var. % 2017/2016)



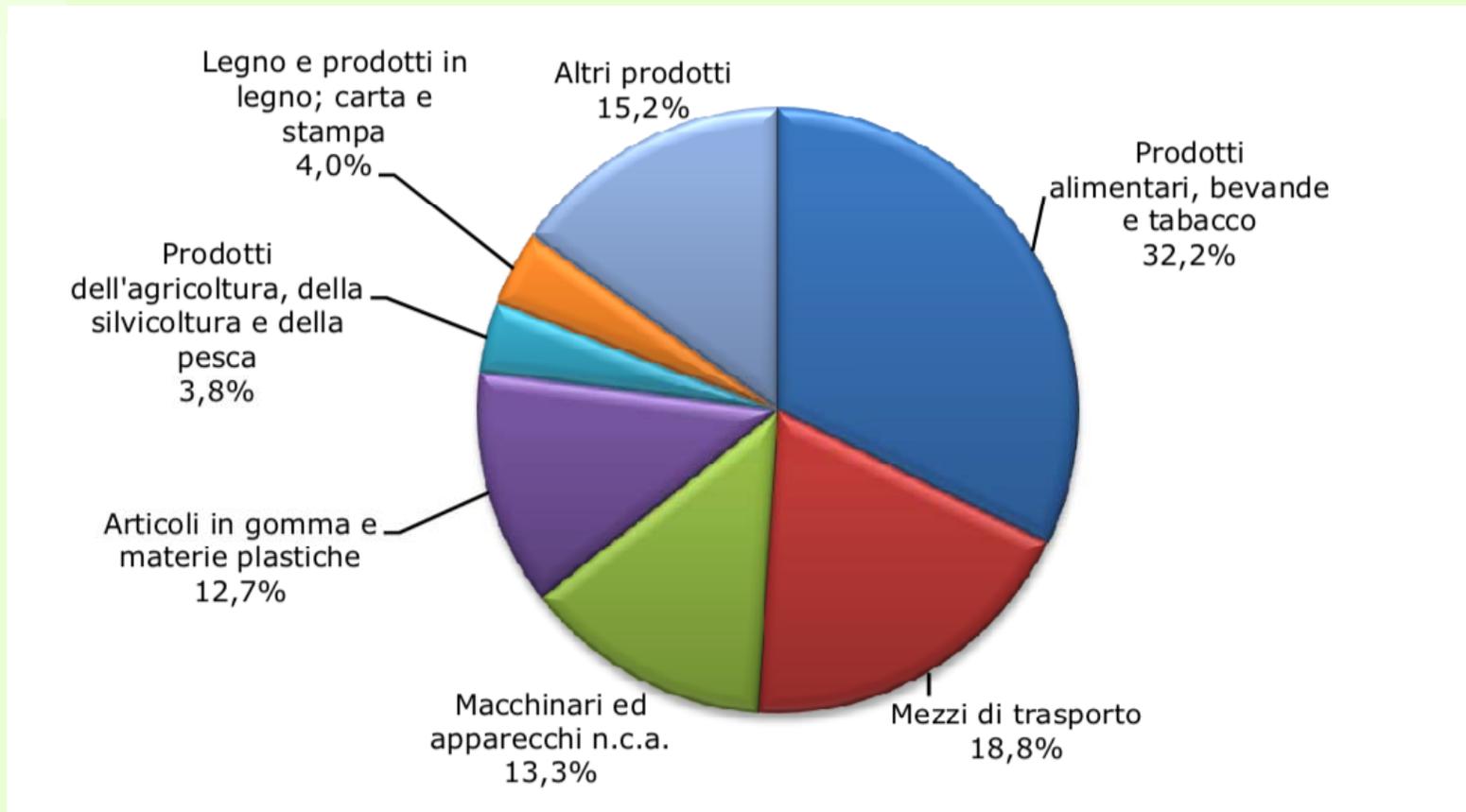
GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

Sede di Cuneo



Fonte: Elaborazione Unioncamere Piemonte e Camera di commercio di Cuneo su dati ISTAT

Composizione settoriale delle esportazioni cuneesi.



Fonte: Elaborazione Unioncamere Piemonte e Camera di commercio di Cuneo su dati ISTAT

Mercato del lavoro



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

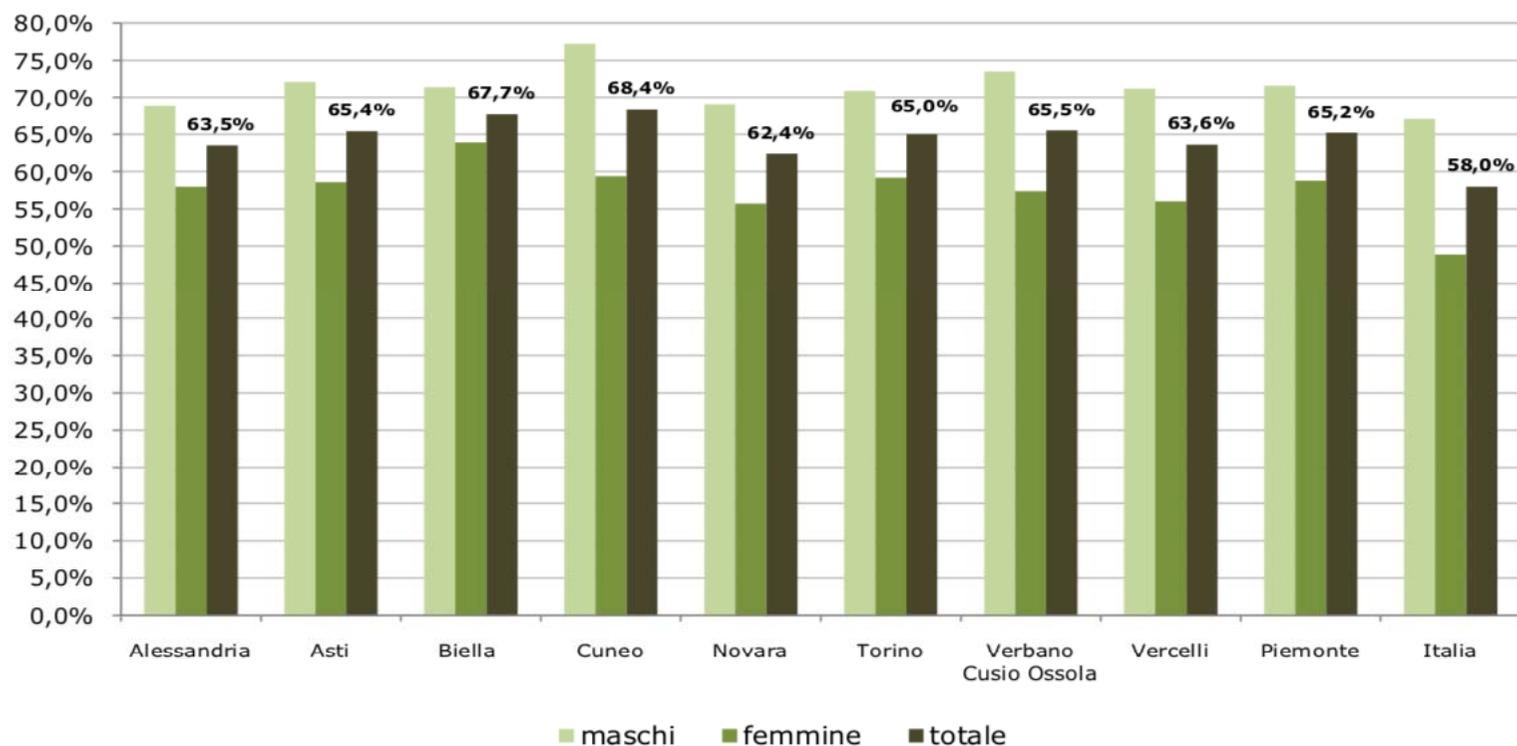
anno 2017



TREND POSITIVO

Tasso occupazione (15-64 anni) = 68,4%

Tasso occupazione (15-64 anni) femminile = 59,4%



Fonte: Elaborazione Unioncamere Piemonte e Camera di commercio di Cuneo su dati ISTAT

Mercato del lavoro

anno 2017

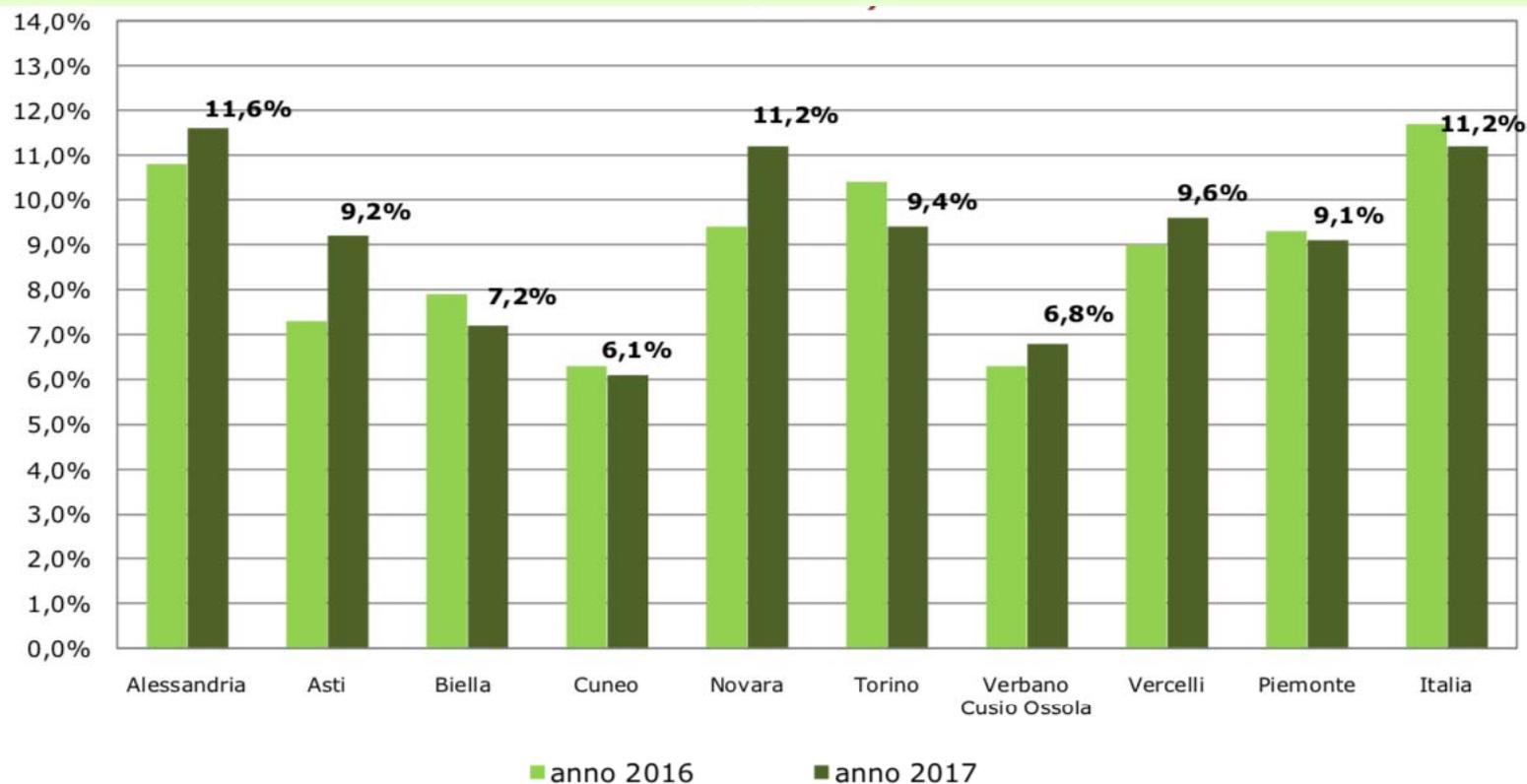


GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

Speranze e incertezze

Livello dei tassi di disoccupazione in Piemonte



Fonte: Elaborazione Unioncamere Piemonte e Camera di commercio di Cuneo su dati ISTAT

Innovazione



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

anno 2017

SEDE DI CUNEO

Imprese che svolgono attività dei servizi ad elevato contenuto di conoscenza:

Incidenza sul totale

Cuneo: 4.197

6,1%

Piemonte: 39.493

9,1%

L'innovazione nel 2018

- **Industria 4.0**
- **Cloud economy**
- **Circular economy**
- **Sharing economy**
- **Economia diffusa**



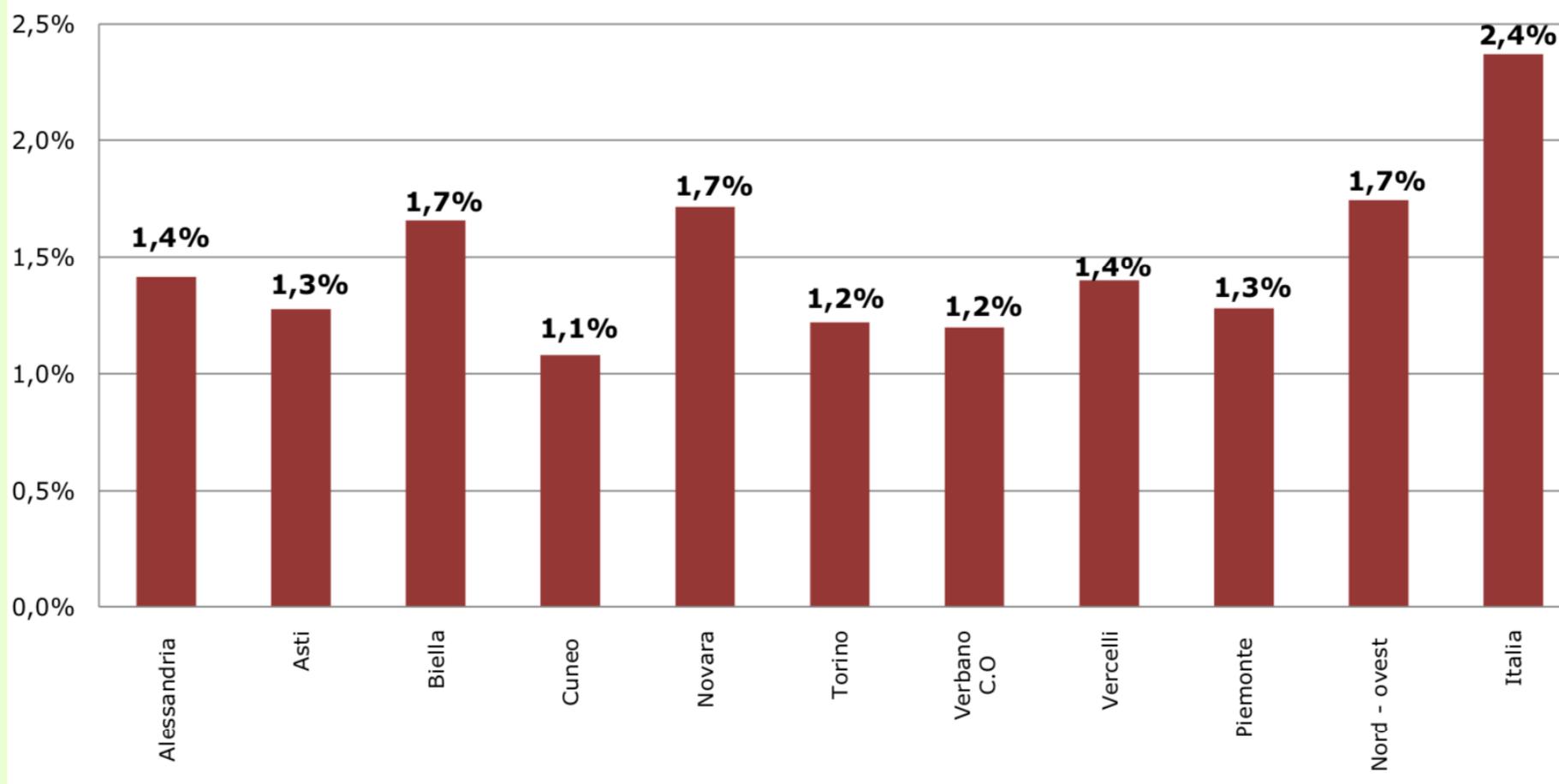
Imprese cooperative



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

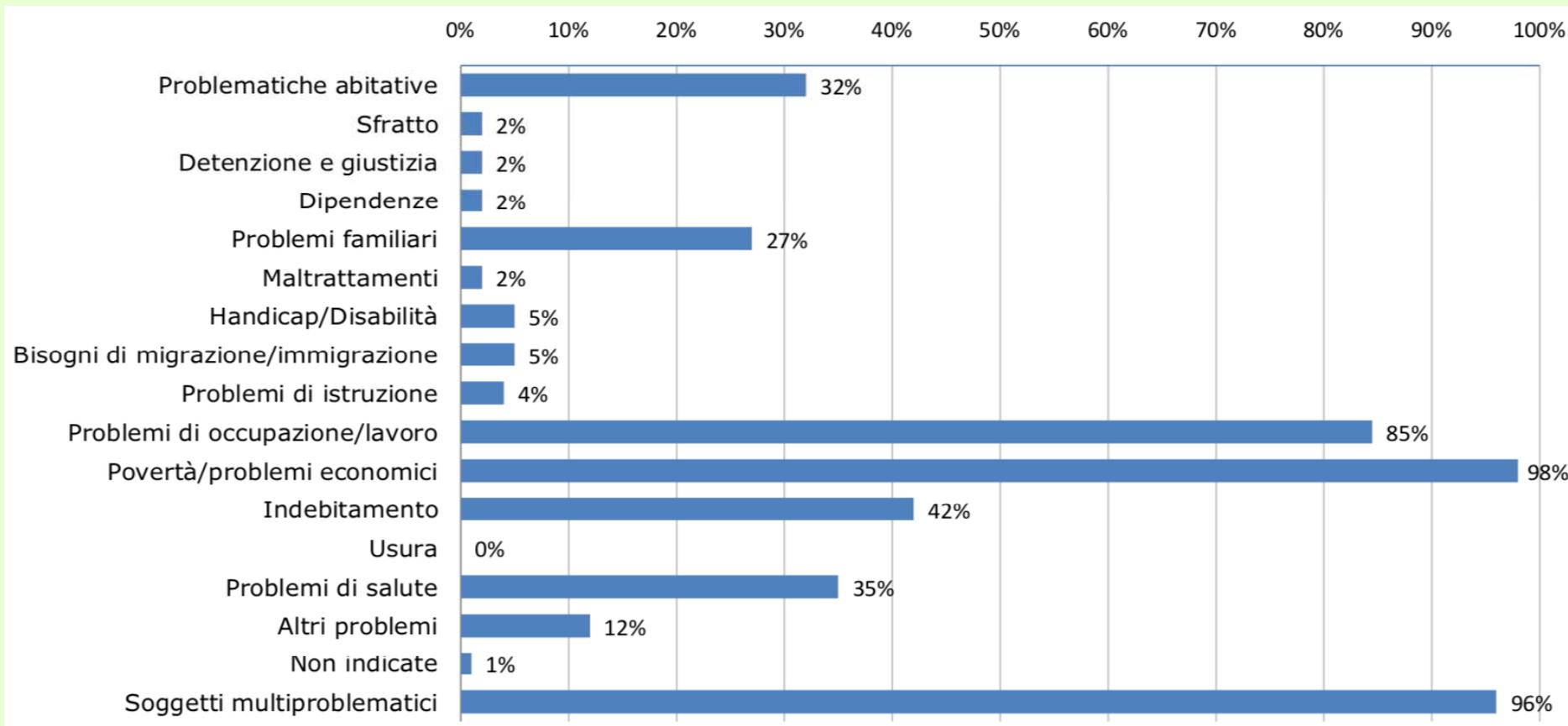
Incidenza % delle cooperative sul totale delle imprese registrate per area territoriale. Anno 2017



Il volontariato e l'attività sociale



Principali problematiche evidenziate dai beneficiari del Centro di ascolto diocesano- calcolo sugli individui. Anno 2017



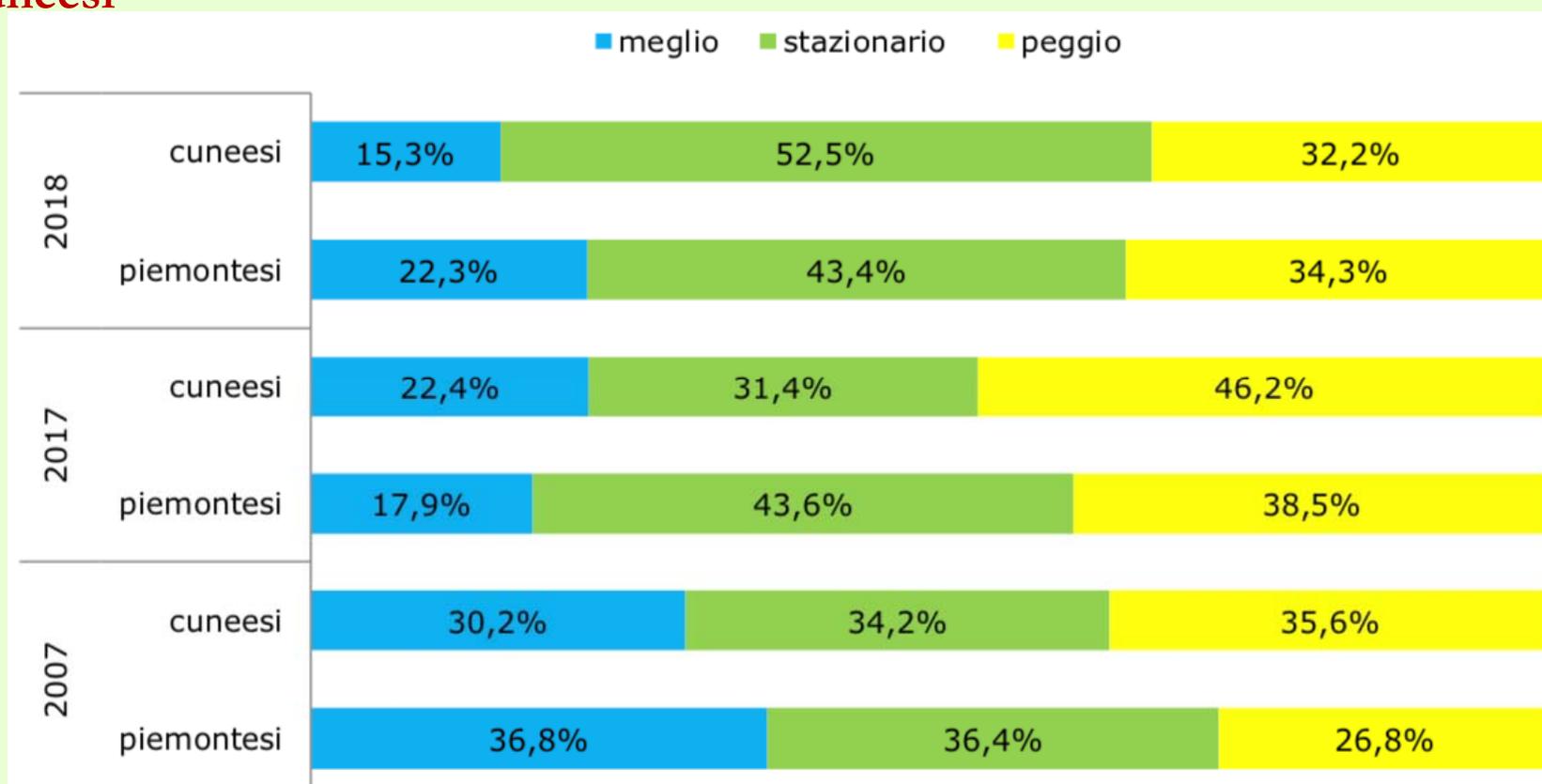
Il termometro dell'economia



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

Sede di Cuneo

Il futuro economico dell'Italia per i prossimi 12 mesi visto dai piemontesi e dai cuneesi



Fonte: Elaborazione Unioncamere Piemonte e Camera di commercio di Cuneo su dati Ires Piemonte "Clima di opinione 2018"



Quale futuro per l'economia cuneese?

-Le caratteristiche strutturali -



Il Piemonte è ricco di

IMPRESE DI CRISTALLO

**Estremamente
preziose**

Estremamente fragili

La sfida

Chiavi di successo della Provincia di Cuneo



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO



1. Essere locali
nel globale

2. Innovare attraverso
l'esistente

3. Capacità di fare sistema
e di aggregazione socio-
economica e culturale

La sfida



Occorre potenziare il sistema produttivo sotto 4 profili

Capitale
tecnologico

Capitale
finanziario

Capitale
umano

Capitale
di mercato

Il ruolo dell'Università: una corsa verso il futuro



CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO



Formazione del «Nuovo
Cittadino Europeo»



NUOVA CULTURA



FORMAZIONE

RICERCA

OTTICA EUROPEA

PAROLE CHIAVE:

- Servizio
- Collaborazione
- Condivisione
- Creazione di valore

IL 2018 PER LA GRANDA



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

*Trovarsi insieme è un inizio,
restare insieme un progresso...
lavorare insieme un successo*

Henry Ford



Giuseppe Tardivo

**Ordinario di Economia e gestione delle imprese-
Università di Torino**

Membro ordinario dell'Accademia Italiana di Economia
Aziendale

E-mail: giuseppe.tardivo@unito.it
